

Virksomhedsøkonomi A maj 2015

Virksomhedsøkonomi A, maj 2015, Grønland

Lørdag 30. maj 09:00-14:00

Opgave 1

Logistik

På et garveri i Sydgrønland sidder direktøren og tænker på at opstarte en produktion af grønne netsider (farvning og garvning af skindet fra den grønlandske Ringsæl *Natseq*). Han har haft stor succes med de røde, og forventer nu at markedet også vil være gunstigt for grønne. Han forventer at kunne producere og sælge 12.000 grønne skind til det kinesiske marked, som netop var så positivt over for de røde. Kineserne er meget glade for de grønlandske sælskind.

Produktionskapaciteten for garvning af Natseq ligger på 120.000 skind. Det er det antal man kan tage ind med den nuværende produktionskapacitet uden at det er nødvendigt med skifteholdsarbejde. Kostprisen for et færdiggarvet skind ligger på 476,11 kr. Prisen for at omstille kemikalieblanderen, rense farvekarrene og i det hele taget omstille sig til produktion af grønne Natseq er kr. 5.000 pr. skift. I virksomheden arbejder man med en lagerrente på 7% p.a. af det gennemsnitlige lager.

Da det kinesiske marked kan være lidt ustabil, ønsker direktøren et sikkerhedslager på 500 skind.

1.1 (5%)

Beregn den optimale seriestørrelse i Bilag 1 i regnearket

1.2 (5%)

Beregn de årlige lager og omstillingsomkostninger ved den optimale løsning fra opgave 1.1

1.3 (5%)

Hvis direktøren indfører skifteholdsarbejde vil produktionskapaciteten fordobles. Hvilken indflydelse på lagerstigningstakten vil det have? (du skal ikke lave nogen beregninger)

Opgave 2

Investering

På garveriet overvejer man at indkøbe en ny afspækningsmaskine med automatisk indtag. Den gamle er over 12 år gammel, og der bruges meget tid på vedligehold af maskinen. Faktisk har man to mand gående til 240.000 kr. om året pr person, og de laver ikke andet end at holde afspækningsmaskinen kørende. De to mand kan spares væk, hvis der investeres i den nye maskine.

Prisen for den nye maskine er 2.750.000 kr. og fragt til Grønland og opstilling af maskinen koster yderligere 850.000 kr. Direktøren regner med en levetid på 12 år for den nye maskine, hvor efter den ikke vil være noget værd. For en aktiv erhvervsinvestering kræver direktøren mindst en rente på 10%.

2.1 (5%)

Hvilken investeringsårsag ligger der bag ved indkøbet af den nye afspækningsmaskine?

2.2 (10%)

I bilag 2 skal du opstille en model efter kapitalværdimetoden, og beregne om det er lønsomt at investere i den nye maskine.

2.3 (5%)

Find investeringens interne rentefod.

Opgave 3

Budgetkontrol

I bilag 3 i Excelarket kan du se data fra garveriet i Qaqortoq. Der er data fra budget og data fra de realiserede regnskabstal.

Man indkøber de garvede skind fra Skindindhandlingen (en afdeling af Garveriet, men offentligt finansieret), hvor de lægges på Systuens råvarelager. Der bliver skindene rekvireret efter behov, når produktionsafdelingen skal bruge dem. De færdigproducerede tasker lægges på Systuens færdigvarelager, hvor de ligger indtil salg.

Produktet man fremstiller er en stor dametaske, der er fremstillet af grønlandsk garvede og farvede netsider. Man regner med at en syerske arbejder i 2 timer med hver taske før den er færdigproduceret.

3.1 (20%)

Udarbejd en budgetkontrol ved hjælp af skemaet i bilag 3. Sørg for at opstille mellemregningerne så de kan kontrolleres.

Opgave 4

Knap kapacitet

Denne opgave skal løses i bilag 4 i Excelarket.

På garveriet sidder økonomichefen sammen med direktøren og skal finde ud af hvilken produktion man skal igangsætte. Fra salgschefen har man fået følgende alternativer:

Alternativ	Salgspris kr/stk	Afsætning stk	Variabel Enheds- omkostning kr/stk	Prod. Tid min.
Natseq-1	900	900	476	15
Natseq-2	800	1.400	476	15
Natseq-3	700	2.100	476	15
Klapmyse-1	650	600	350	30
Klapmyse-2	600	800	350	30
Klapmyse-3	550	1.100	350	30
Buksesæl-1	2.500	300	1.200	60
Buksesæl-2	2.200	400	1.200	60
Buksesæl-3	2.000	510	1.200	60

Garveriet har en kapacitetsgrænse på 1.200 timer. De ansatte vil være villige til at arbejde yderligere 400 timer imod et overtidstillæg på kr. 90 pr time.

4.1 (15%)

Opstil den mest lønsomme afsætningsplan med dækningsbidrag under hensyntagen til kapacitetsgrænsen på de 1.200 timer. I bilag 4 finder du en model du kan færdiggøre.

4.2 (5%)

Vurder om man skal acceptere tilbuddet fra medarbejderne om overarbejde?

Opgave 5

Regnskabsafslutning

Økonomafdelingen i Garveriet er ved at afslutte regnskabet for 2014. Der mangler kun at blive taget hensyn til følgende interne bilag:

1. Afskrivning på tekniske anlæg og maskiner 216.500
2. Afskrivninger på biler 60.950
3. Afskrivninger på inventar 216.200
4. Råvarer overført til produktion i december udgør 2.116.200
5. Lønforbrug i produktion i december udgør 183.200
6. Færdigproducerede varer overført til færdigvarelageret i december udgør 2.630.000
7. Udleverede varer fra færdigvarelageret i december opgjort til variable produktionsomkostninger udgør 1.862.500
8. Skyldig reparation af varevogn udgør 11.300
9. Forudbetalt forsikring af produktionslokaler udgør 15.000
10. Momsregnskabet afsluttes

5.1 (15%)

Færdiggør afslutningsskemaet for 2014 i bilag 5, idet de interne bilag registreres.

5.2 (10%)

Udarbejd på grundlag af skemaet i bilag 5 en resultatopgørelse og en balance i bilag 6. Der skal ikke udarbejdes noter.